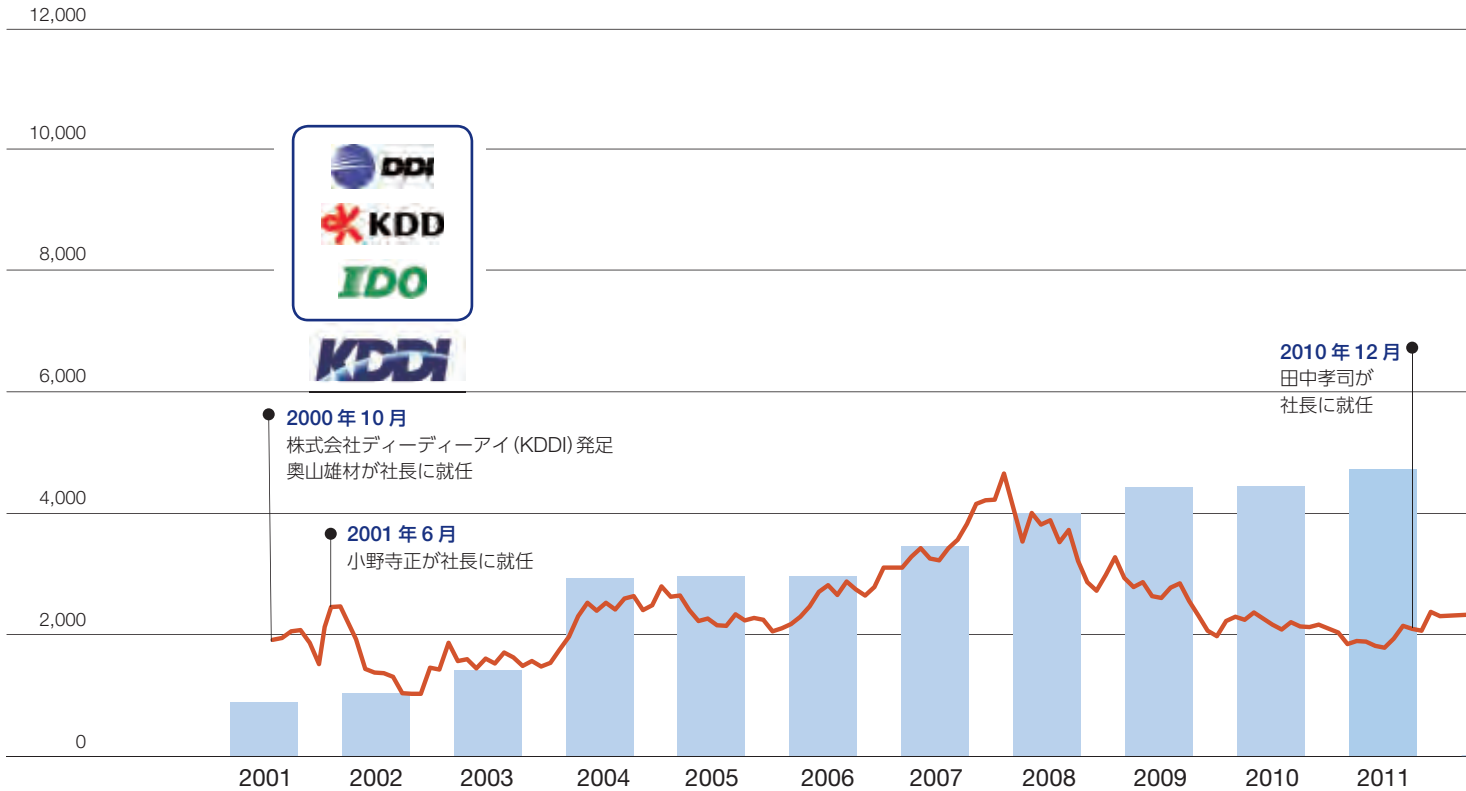


# 価値創造の軌跡

(営業利益 \*1：億円)



通信事業 など	<p><b>2002年4月</b> 第三世代携帯電話サービス開始</p> <p><b>2003年10月</b> 光ファイバーサービス (FTTH) 「KDDI光プラス」開始</p> <p><b>2003年11月</b> CDMA 1X WIN提供開始 業界初のパケット定額制導入</p>	<p><b>2007年1月</b> 東京電力株式会社とのFTTH事業を統合</p>	<p><b>2009年2月</b> UQコミュニケーションズ株式会社「UQ WiMAX」提供開始</p>
	<p><b>2008年4月</b> 中部テレコミュニケーション株式会社 (ctc) を連結子会社化</p>	<p><b>2011年10月</b> KDDI初となるiPhoneを発売</p>	<p>2004年3月期～2008年3月期 au純増シェアにおいて5期連続No.1*4</p>
パーソナル セグメント	<p><b>2006年10月</b> 携帯電話番号ポータビリティ (MNP) 開始</p>	<p><b>2008年3月</b> イー・モバイル株式会社が全国で音声サービス開始</p> <p><b>2008年7月</b> ソフトバンク株式会社が日本初のiPhoneを発売</p>	<p><b>2008年7月</b> 「auじぶん銀行」サービス開始</p> <p><b>2011年5月</b> 「au損保」サービス開始</p>
ライフ デザイン 領域	<p><b>1989年</b> データセンター「TELEHOUSE」提供開始</p>	<p><b>2006年1月</b> 株式会社パワードコムと合併</p>	<p><b>2011年2月</b> KDDIまとめてオフィス株式会社設立</p>
ビジネスセグメント・ その他			
通信セクター			

(注) 年表の企業名・サービス名は、2020年6月時点。

\*1 3月31日に終了した各決算期の業績。2014年3月期までは日本基準。2015年3月期からはIFRS (国際財務報告基準)

\*2 2000年10月末日～2020年3月末日終値ベース (月足)

\*3 CAGR (Compound Average Growth Rate) : 年平均成長率

\*4 株式会社NTTドコモ、ソフトバンク株式会社、当社+沖縄セルラー電話株式会社 (au) のシェア

# 3G

(携帯電話の普及)

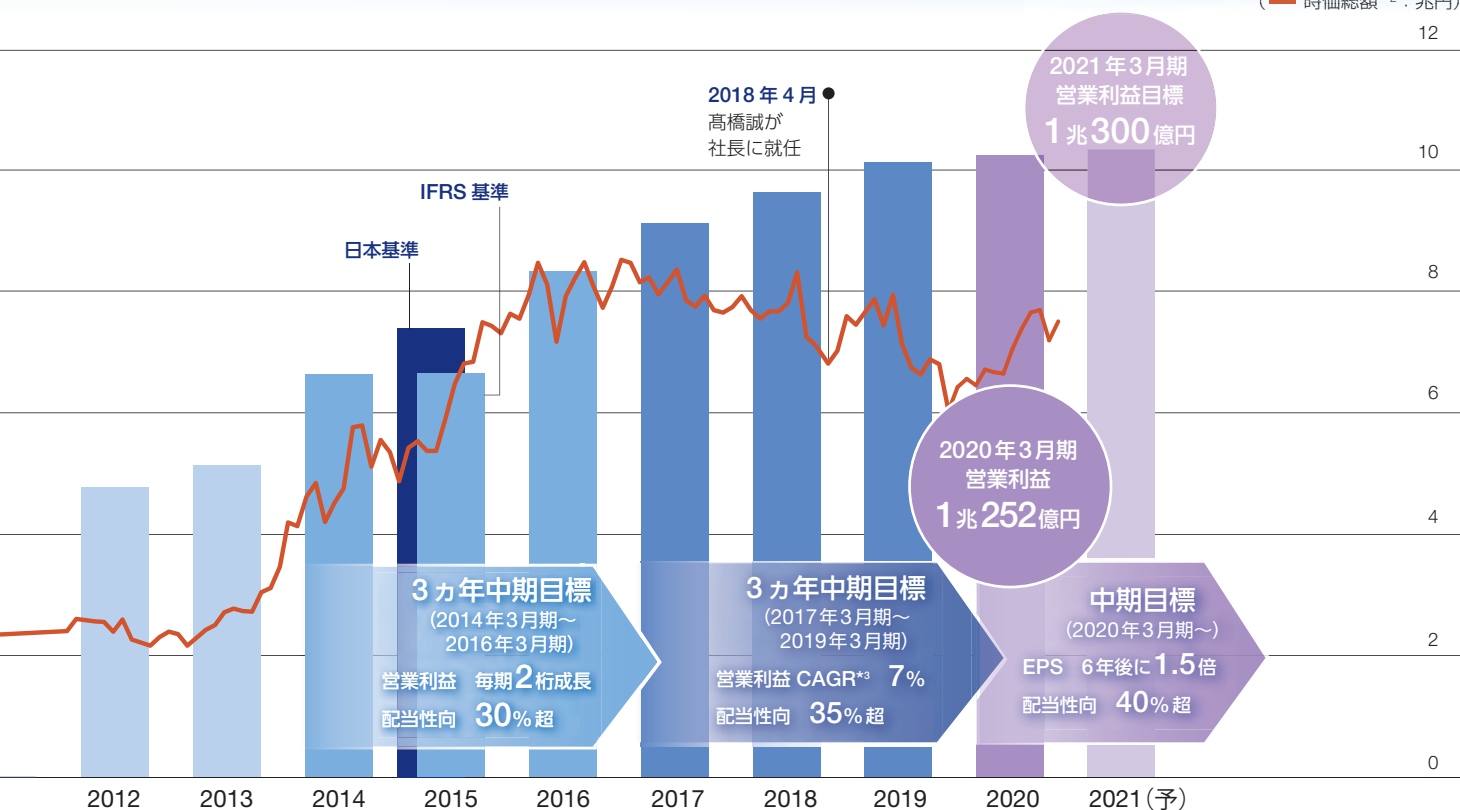
# 4G

(スマートフォンの普及・  
通信とライフデザインの融合)

# 5G

(高速大容量を活かした  
お客さま体験価値の向上)

(— 時価総額 \*2 : 兆円)



<p><b>2012年3月</b> 「auスマートバリュー」提供開始</p> <p><b>2012年9月</b> 「au 4G LTE」提供開始</p> <p><b>2013年4月</b> 株式会社ジュピターテレコム (J:COM) を連結化</p> <p><b>2012年3月</b> 「auスマートパス」提供開始</p> <p><b>2013年4月</b> KDDIまとめてオフィス全国展開</p> <p><b>2013年9月</b> 株式会社NTTドコモが初となるiPhoneを発売</p>	<p><b>2014年3月</b> 800MHz「4G LTE」の美人口カバー率が99%到達</p> <p><b>2014年7月</b> ミャンマー通信事業開始に向けて、MPT*5・住友商事株式会社と共同事業契約を締結</p> <p><b>2015年10月</b> UQコミュニケーションズ「UQ mobile」提供開始*6</p> <p><b>2014年5月</b> 「au PAYカード」提供開始</p> <p><b>2015年8月</b> 「au WALLET Market」提供開始</p>	<p><b>2016年3月</b> MobiCom Corporation LLC 連結子会社化</p> <p><b>2017年1月</b> ビッグロップ株式会社連結子会社化</p> <p><b>2017年7月</b> 「auピタットプラン」「auフラットプラン」(業界初の分離プラン)提供開始</p> <p><b>2016年3月</b> ジュピターショップチャンネル株式会社連結子会社化</p> <p><b>2016年4月</b> 「auでんき」提供開始 「auのほけん・ローン」提供開始</p> <p><b>2016年8月</b> 株式会社エナリスと資本・業務提携*7</p> <p><b>2017年1月</b> 「au PAYマーケット」提供開始</p> <p><b>2017年2月</b> アイレット株式会社を連結子会社化 株式会社ARISE analyticsをアクセンチュア株式会社と設立</p> <p><b>2017年8月</b> 株式会社ソラコム連結子会社化</p> <p><b>2017年12月</b> KDDIデジタルデザイン株式会社を株式会社野村総合研究所と設立</p> <p><b>2017年12月</b> 楽天株式会社が通信事業参入を表明</p>	<p><b>2019年7月</b> 日本初のデータ容量上限なし料金プラン「auデータMAXプラン」提供開始</p> <p><b>2018年1月</b> 株式会社イーオンホールディングス連結子会社化</p> <p><b>2019年2月</b> スマートマネー構想始動</p> <p><b>2019年4月</b> 「au PAY」提供開始 auじぶん銀行株式会社を連結子会社化</p> <p><b>2019年6月</b> auカブコム証券株式会社を関連会社化</p> <p><b>2018年2月</b> KDDIデジタルセキュリティ株式会社を株式会社ラックと設立</p> <p><b>2018年9月</b> 「KDDI DIGITAL GATE」オープン</p> <p><b>2019年1月</b> Scrum Inc. Japan株式会社をScrum Inc.と設立</p> <p><b>2019年3月</b> KDDI「IoT 世界基盤」受付開始</p> <p><b>2018年9月</b> ソフトバンク株式会社が「ウルトラギガモンスター+」「ミニモンスター」(分離プラン)提供開始</p> <p><b>2019年6月</b> NTTドコモが「ギガホ」「ギガライト」(分離プラン)提供開始</p> <p><b>2019年10月</b> 改正電気通信事業法の施行</p>	<p><b>2020年3月</b> 5G始動 「データMAX 5G Netflixパック」提供開始</p> <p><b>2020年6月</b> 「データMAX 5G ALL STARパック」提供開始</p> <p><b>2020年4月</b> 「TELASA」サービス開始</p> <p><b>2020年5月</b> 「au WALLETポイント」を「Pontaポイント」へ統合</p> <p><b>2020年4月</b> 楽天が通信事業にMNO*8として参入</p>
--	---	--	--	--

\*5 MPT: ミャンマー国営郵便・電気通信事業者

\*6 2020年10月にKDDIへ統合予定

\*7 2018年12月に連結子会社化

\*8 MNO (Mobile Network Operator): 移動体通信事業者