



連結業績ハイライト*1

(3月31日に終了した各決算期)

	日本基準			
	2012	2013	2014	2015
KDDI連結				
営業収益／売上高 詳しくは▶P.41	¥3,572,098	¥3,662,289	¥4,333,628	¥4,573,142
営業利益 詳しくは▶P.41	477,648	512,669	663,245	741,299
営業利益率	13.4%	14.0%	15.3%	16.2%
EBITDA*2	908,499	959,571	1,186,069	1,292,597
EBITDA マージン	25.4%	26.2%	27.4%	28.3%
当期純利益／親会社の所有者に帰属する当期利益 詳しくは▶P.41	238,605	241,470	322,038	427,931
設備投資額 詳しくは▶P.43	421,568	467,020	571,799	576,197
減価償却費及び償却費	417,886	406,726	470,098	494,570
有利子負債 詳しくは▶P.42	1,046,754	977,563	1,084,966	1,002,214
自己資本比率／親会社所有者帰属持分比率	51.5%	55.1%	55.1%	57.3%
自己資本当期純利益率／親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)	11.5%	11.2%	13.0%	14.9%
総資産営業利益率／資産合計営業利益率(ROA)	12.3%	12.7%	14.7%	14.5%
1株当たり当期純利益／基本的1株当たり当期利益(EPS)*3(円)	96.86	105.30	132.87	170.84
1株当たり配当金*3(円) 詳しくは▶P.41	26.67	30.00	43.33	56.67
配当性向	27.5%	28.5%	32.6%	33.2%
営業活動によるキャッシュ・フロー	725,886	523,908	772,207	962,249
投資活動によるキャッシュ・フロー*4	(484,507)	(472,992)	(546,257)	(674,520)
フリー・キャッシュ・フロー*5 詳しくは▶P.43	241,379	50,916	225,950	287,729
財務活動によるキャッシュ・フロー*4	(225,931)	(140,249)	(105,643)	(224,862)
連結従業員数(名)	19,680	20,238	27,073	28,172
女性管理職数*6(名)	113	124	140	177
連結外国人従業員数(名)	—	—	2,630	2,624
CO ₂ 排出量*7(t) 詳しくは▶P.32	—	951,458	957,732	1,065,075
電力消費量*8(MWh)	2,190,787	1,885,703	1,686,480	1,873,293

*1 日本基準とIFRS(2016年3月期より適用)で表記が異なる場合は、「日本基準/IFRS」で記載

*2 2013年3月期、2015年3月期においてEBITDA算出式を以下のとおり変更

2012年3月期まで(日本基準)：EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + 固定資産除却費

2015年3月期まで(日本基準)：EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

2015年3月期以降(IFRS)：EBITDA = 営業利益 + 減価償却費及び償却費 + 固定資産除却費 + 減損損失

*3 2012年10月1日、2013年4月1日ならびに2015年4月1日を効力発生日として実施した株式分割調整後の数値。あわせて、過年度も分割調整後の数値を記載

							IFRS
							百万円
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
¥4,270,094	¥4,466,135	¥4,748,259	¥5,041,978	¥5,080,353	¥5,237,221	¥5,312,599	
665,719	832,583	912,976	962,793	1,013,729	1,025,237	1,037,395	
15.6%	18.6%	19.2%	19.1%	20.0%	19.6%	19.5%	
1,284,553	1,410,971	1,524,207	1,560,061	1,598,670	1,750,861	1,786,170	
30.1%	31.6%	32.1%	30.9%	31.5%	33.4%	33.6%	
395,805	494,878	546,658	572,528	617,669	639,767	651,496	
667,714	531,434	519,365	560,831	601,757	615,054	627,907	
518,708	532,442	545,177	546,609	562,282	689,473	727,438	
1,154,116	1,235,287	1,151,650	1,118,616	1,275,711	1,680,367	1,645,481	
54.5%	56.3%	56.7%	57.4%	57.1%	45.8%	45.2%	
13.5%	15.5%	15.9%	15.6%	15.5%	14.9%	14.2%	
12.1%	14.5%	15.0%	15.0%	14.6%	12.1%	10.3%	
158.01	197.73	221.65	235.54	259.10	275.69	284.16	
56.67	70.00	85.00	90.00	105.00	115.00	120.00	
35.9%	35.4%	38.3%	38.2%	40.5%	41.7%	42.2%	
968,752	884,538	1,161,074	1,061,405	1,029,607	1,323,356	1,682,166	
(635,745)	(667,917)	(637,225)	(633,847)	(714,578)	(610,950)	(658,925)	
333,006	216,621	523,849	427,558	315,028	712,406	1,023,241	
(310,528)	(299,003)	(485,784)	(453,168)	(310,951)	(546,381)	(585,571)	
28,456	31,834	35,032	38,826	41,996	44,952	47,320	
177	251	270	302	321	342	370	
2,624	4,380	4,423	4,308	4,208	4,393	4,581	
1,065,075	1,069,258	1,025,545	1,078,788	1,064,683	1,048,140	1,056,125	
1,873,293	1,939,115	1,913,747	2,086,626	2,151,456	2,262,524	2,360,349	

*4 数値における()表記はマイナス

*5 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

*6 KDDI在職中の正社員に加え、KDDI社外へ出向している正社員を含む

*7 単体ベース。電力消費量は電気事業者別排出係数を使用(熱・蒸気、冷温水を含む排出量)

*8 単体ベース