

Tomorrow, Together



ビジネスセグメント 投資家説明会 プレゼンテーション

2023年3月23日

KDDI株式会社



「つなぐチカラ」を進化させ、
誰もが思いを実現できる社会をつくる。

KDDI VISION 2030

Index

1. 「サステナビリティ経営とつなぐチカラの進化」

ソリューション事業本部 事業本部長 森

2. 「KDDIの強みとNEXTコア（DX）」

ソリューション事業本部 副事業本部長 桑原

- お客様の課題解決に向けて
- “ビジネスモデルの変革”
データトラフィックを事業成長の源泉に

1. サステナビリティ経営と つなぐチカラの進化

Tomorrow, Together



おもしろいほうの未来へ。



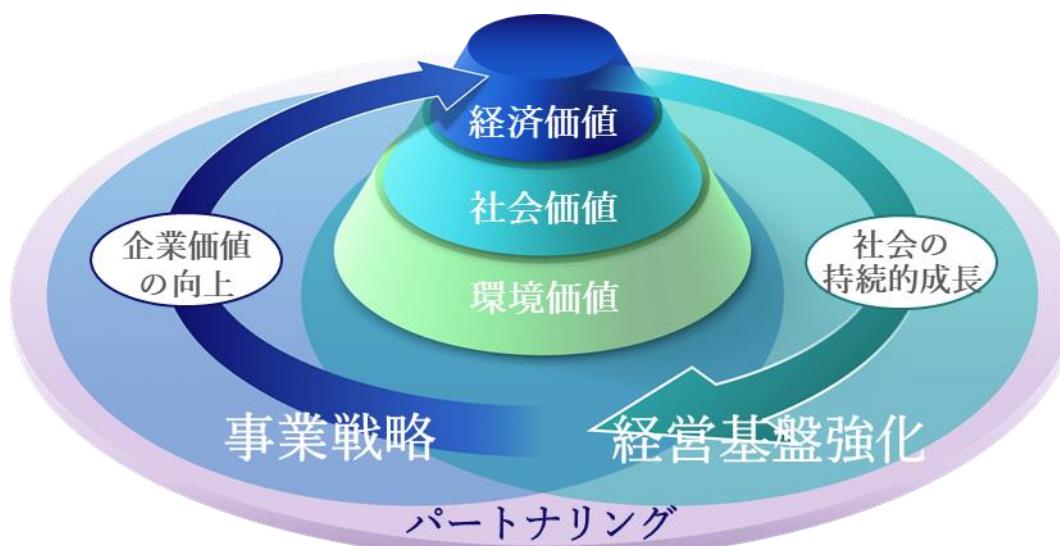
「つなぐチカラ」を進化させ、
誰もが思いを実現できる社会をつくる。



中期経営戦略

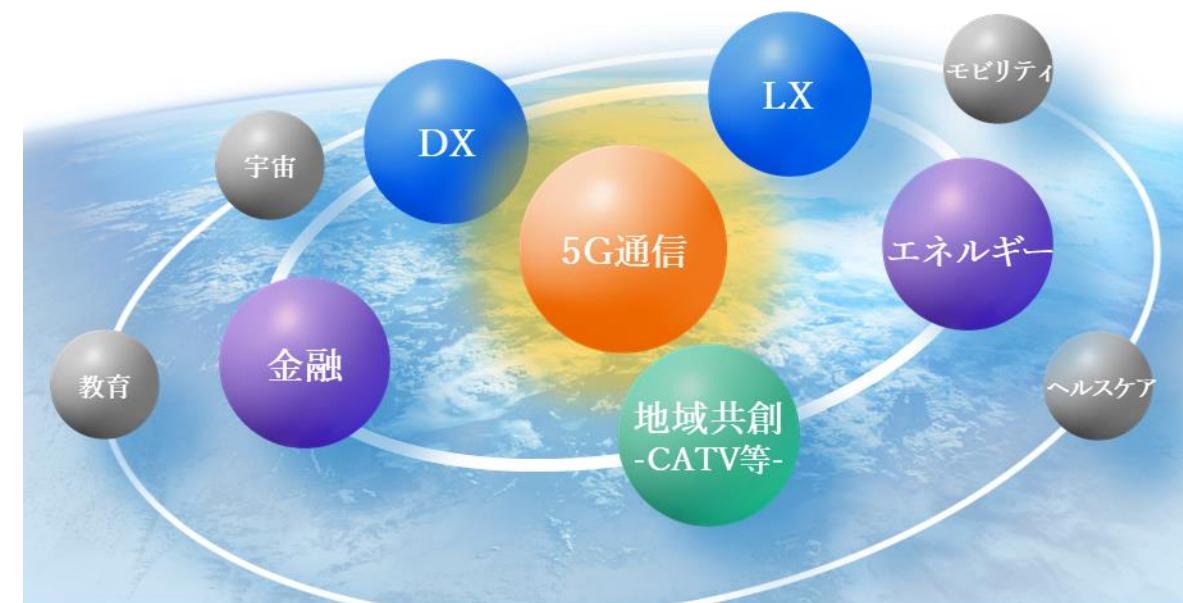
サステナビリティ経営

パートナーとともに社会の持続的成長と
企業価値の向上を同時に目指す



サテライトグロース戦略

5Gによる通信事業の進化と、
通信を核とした注力領域を拡大



サステナブルな社会の実現

労働力不足への対応



働き方変革への対応



地域課題の解決



CNに向けた取り組み



安心・安全な社会の実現





誰もが思いを実現できる社会を。

KDDI Digital Twin for All

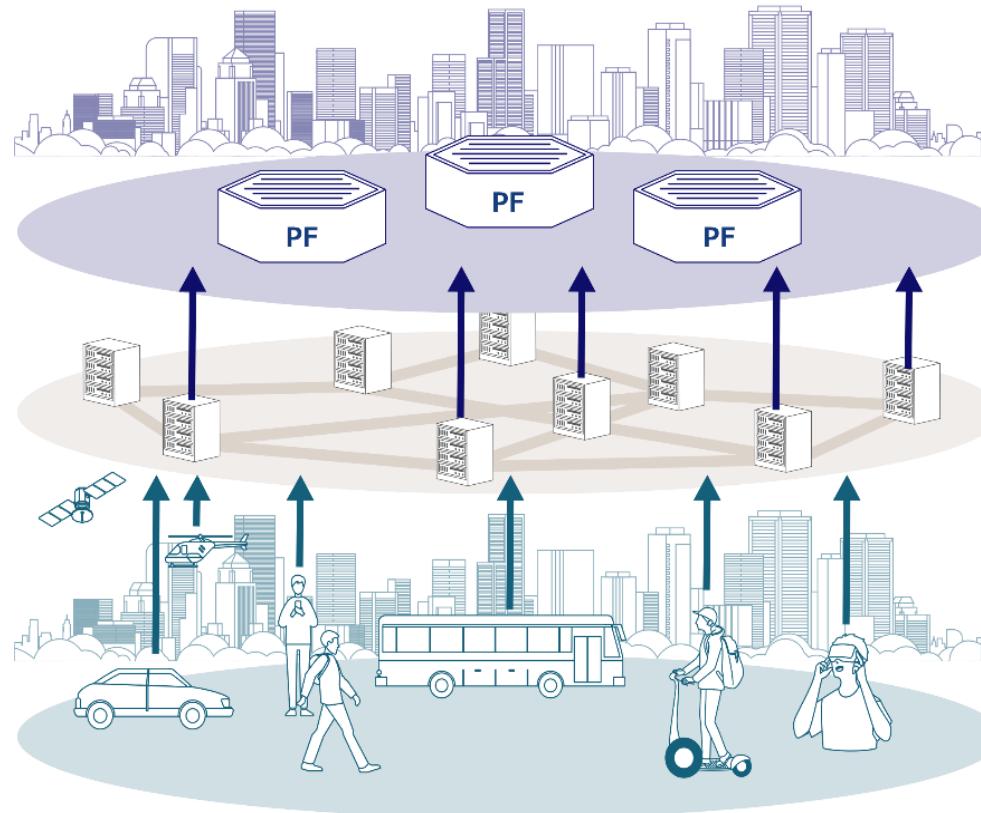
デジタルツインの概念

分析・先読み・シミュレート



新たな価値創出で変革を加速

Beyond 5G時代に向けて



仮想サービス/
プラットフォーム

オール
フォトニック
ネットワーク

デバイス

仮想化プラットフォーム技術で
膨大なデータの処理と高付加価値を実現



オール光のネットワークで
超高速化・低コスト・低消費電力を実現



あらゆるものに通信が溶け込み
トラフィック・消費電力が爆発的に増大

法人、個人、それぞれのお客さまに向けて



to B



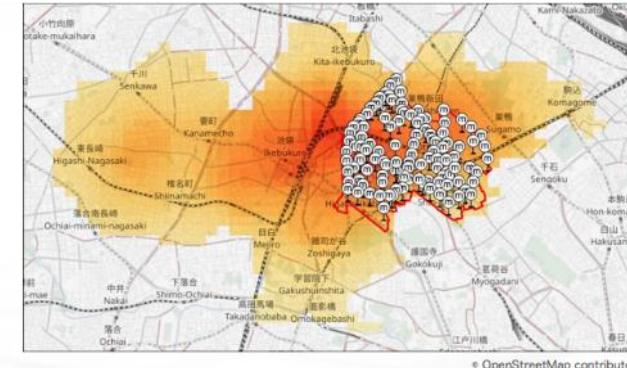
to C

Digital
Transformation

Life
Transformation

モビリティ・ロボット・ドローンの進化

データによるモビリティ進化



ロボットと人が共生する未来

都市のデータをリアルタイムに収集・AIで分析し、ロボットに最適な動作を指示



ドローンを活用したインフラの老朽化検証



自律飛行ドローンで
老朽化インフラをデジタルツイン化
補修箇所をAIで瞬時に判定

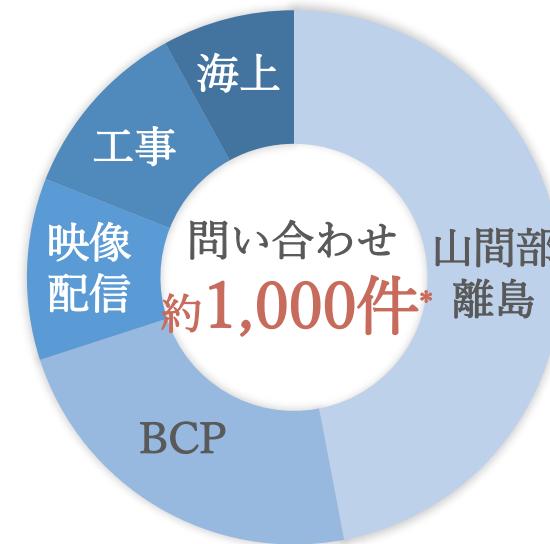


どこでも・素早く・広い範囲をカバー 「Starlink」

au基地局バックホール回線へ導入



いち早く法人・自治体向けに導入開始



秩父市土砂崩落現場にて
運用開始 (2023年1月)



被災区域の通信環境を確保し、
スマートドローンにより物資配送

つなぐチカラの進化

命をつなぐ



災害対策・通信基盤の強靭化
地球環境の保全

暮らしづなぐ



地方・都市の持続的発展
途上国の整備
次世代の育成

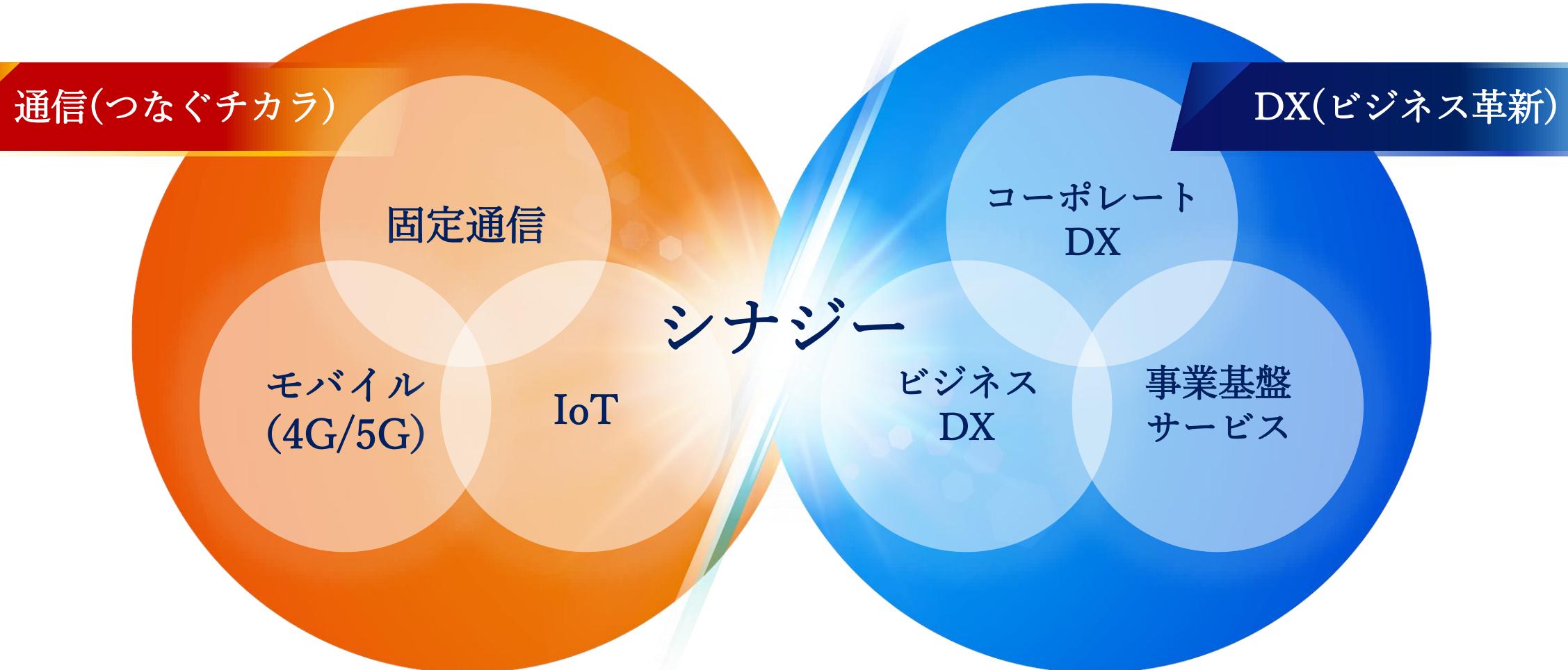
心をつなぐ



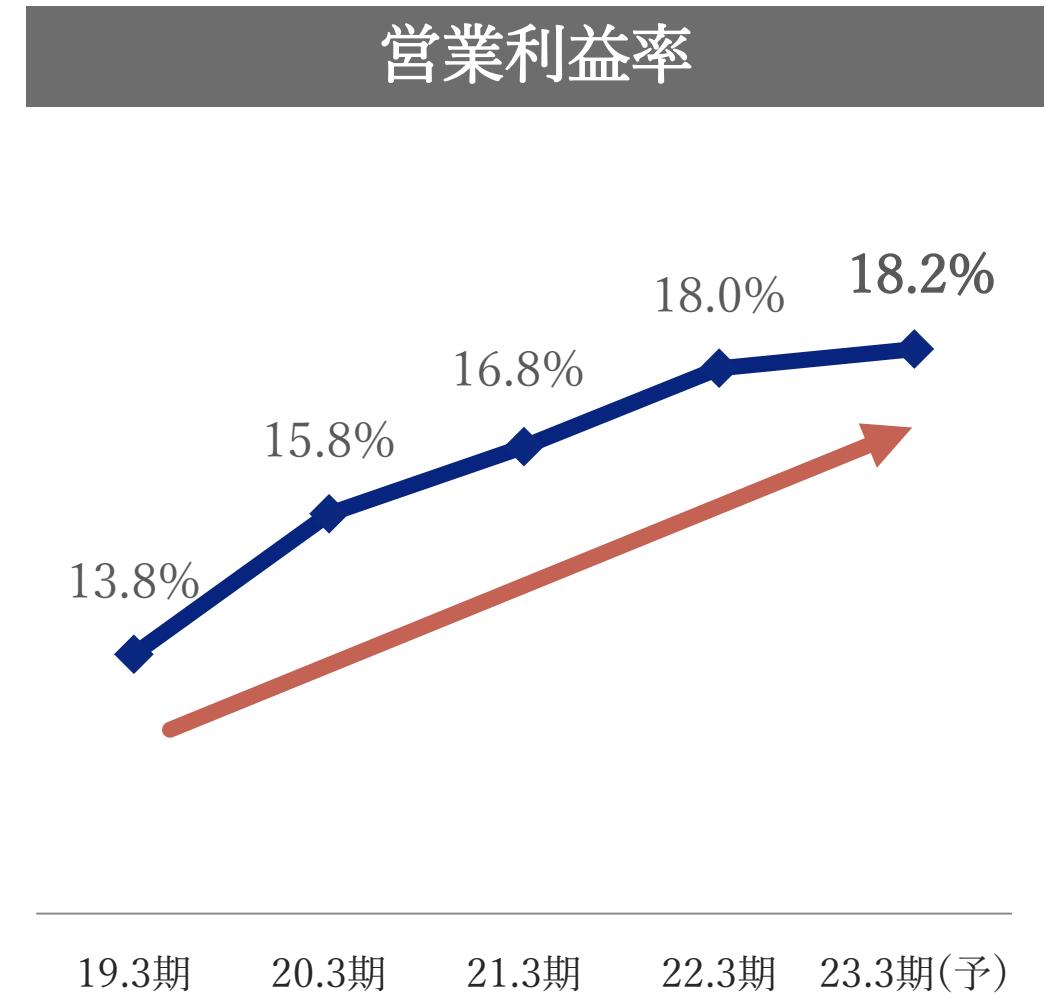
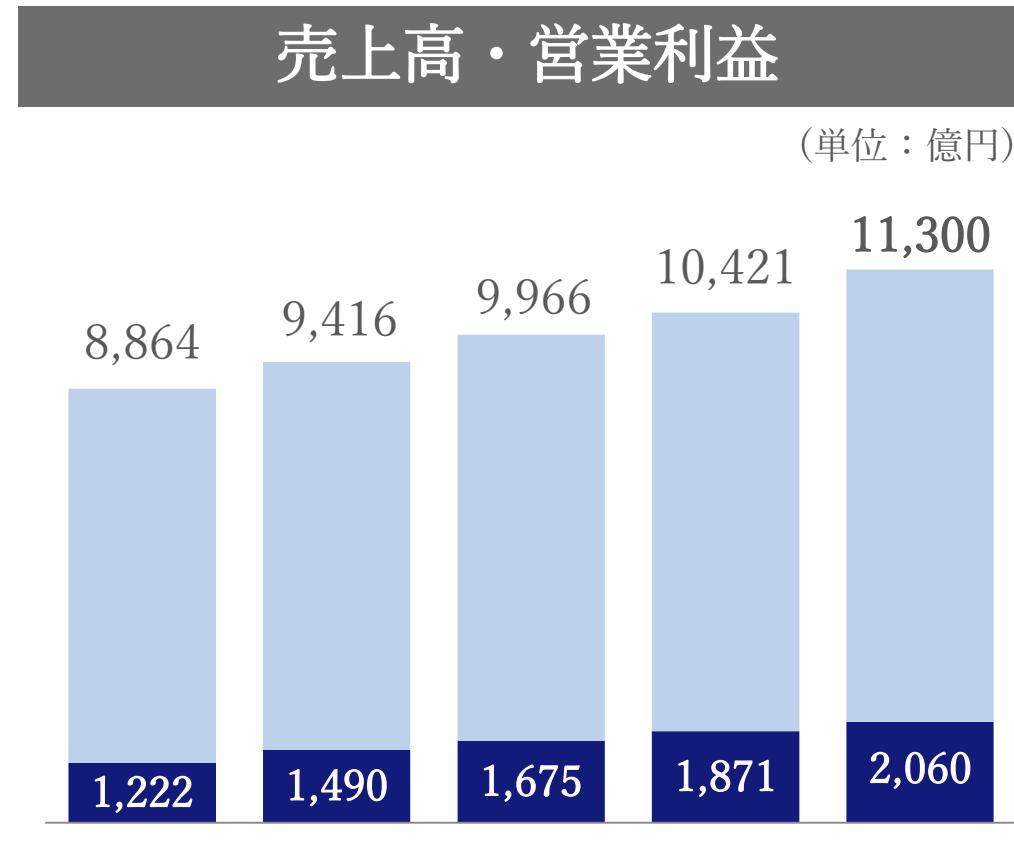
安心で豊かなデジタル社会構築
多様性の尊重
健康・生きがいづくり

2. KDDIの強みとDX（NEXTコア）

KDDI法人事業の全体像



ビジネスセグメントの収益性は向上



連結利益に 占める割合	12.5%	14.5%	16.1%	17.6%

通信事業のお客さま基盤をベースに拡大

お客さま基盤

国内外に様々なサービスを提供してきた信頼の実績



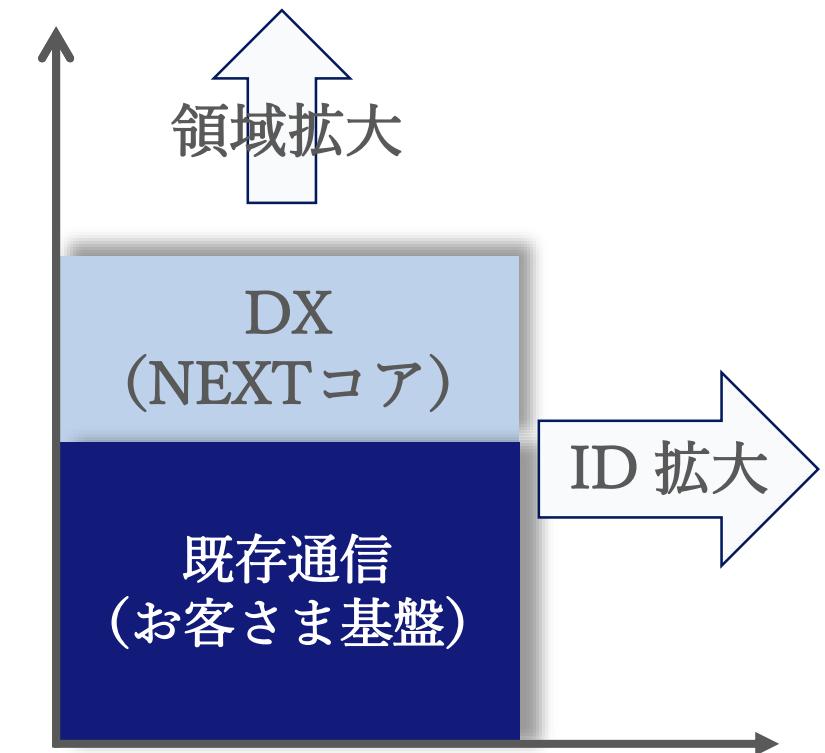
大企業
1,000社以上
市場の9割以上

中堅・中小企業
40万社以上



海外
190カ国以上

事業領域とID拡大



コネクティッドカーの実績を次の強みへ

国内主要自動車メーカーさまへの提供を拡大 世界7地域で展開

TOYOTA



グローバル通信プラットフォーム

- ▶ 各国で異なる通信回線を統合管理し、安定した通信環境を提供
- ▶ 各国通信キャリアとの交渉から運用まで、お客様の要望を幅広くサポート
- ▶ 世界7地域（日本・北米・中国・欧州・豪州・中東・インド）で展開

お客様の課題解決に向けて

お客様の課題は時間軸で異なる

短期的には「業務効率化」、長期的には「ビジネスモデル変革」が課題

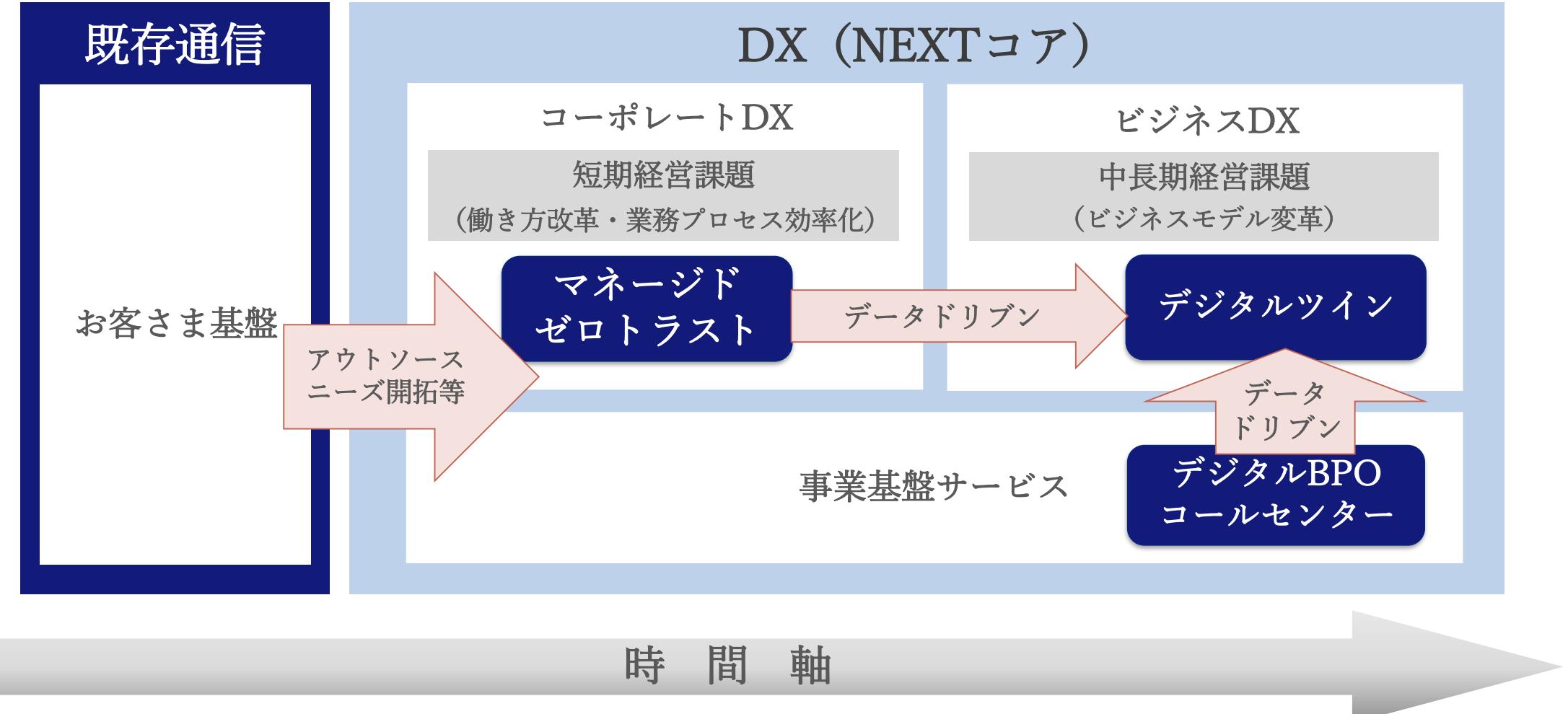
短期的な課題

- 1位 業務プロセス効率化（省力化、業務コスト削減）
- 2位 働き方改革（テレワーク、ペーパーレス等）
- 3位 迅速な業績・情報把握（リアルタイム経営）
- 4位 セキュリティ強化
- 5位 社内コミュニケーションの強化
- ⋮
- 8位 ビジネスモデルの変革

中長期的な課題

- 1位 迅速な業績・情報把握（リアルタイム経営）
- 2位 業務プロセス効率化（省力化、業務コスト削減）
- 3位 ビジネスモデルの変革
- 4位 顧客重視の経営
- 5位 働き方改革（テレワーク、ペーパーレス化等）

DX (NEXTコア) によりお客様さまの課題解決へ



「マネージド」を足掛かりにお客さま課題を理解

マネージド（通信+ α ）体制

「お客様のIT環境を丸ごとお預かり」

約20年間の運用実績

マルチベンダー
マルチクラウド

通信をベースに
エンドツーエンド

セキュアな
体制構築



トヨタ様やGAFAMをはじめ
運用を通じて培ったノウハウ

お客様事例

ICTセンターの
業務稼働が逼迫

定常業務・障害対応
フルアウトソース

ICTセンターの半数が変革業務へシフト

お客様は自社の
コア業務に注力

導入前

導入後

アウトソースニーズの更なる開拓

スケールメリットの追求とデジタルBPOサービスの展開を目指す

運用アウトソース

保守・サービス運用・ナレッジ管理等

コンサル・SI

全業務の可視化・As is/To beの整理
運用アウトソーシング分析



共通業務のアウトソースニーズ
BPO・コンタクトセンター

BPO事業の経営統合を目指す^{*1} (TOB開始予定)

KDDI Evolva

KDDIグループ



Relia, Inc.



三井物産グループ

スケールメリット

- ・入札競争力の向上
- ・事業領域・リソースの拡大
- ・効率的な投資

国内・海外に拡がる
デジタルBPO^{*2}
サービス展開

トップレベルのシェアのポジションを確立

*1 各国の競争法上の必要な手続の完了と、公開買付けの成立及びスクイーズアウト手続（必要な場合）の完了が条件

*2 人的なリソースのみで業務受託するのではなく、AIなどのデジタル技術を活用の上、受託業務の効率化を実現した上で一連業務のアウトソーシングを受託するBPO手法のこと

“ビジネスモデルの変革”

データトラフィックを事業成長の源泉に

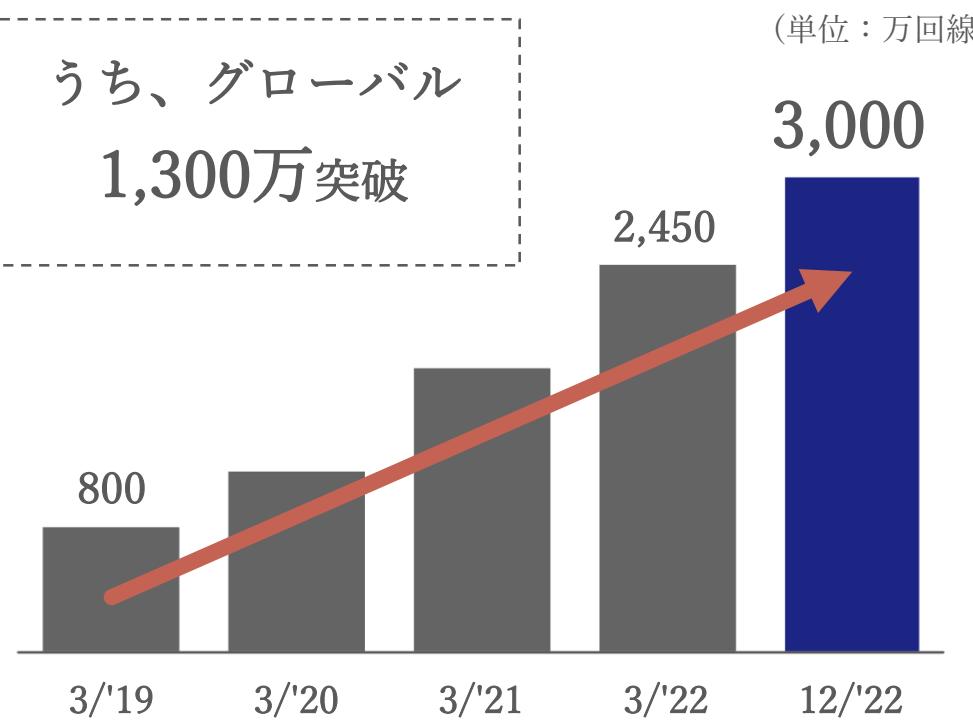
新たな価値共創の基盤

IoT回線数が順調に拡大

IoT累計回線数

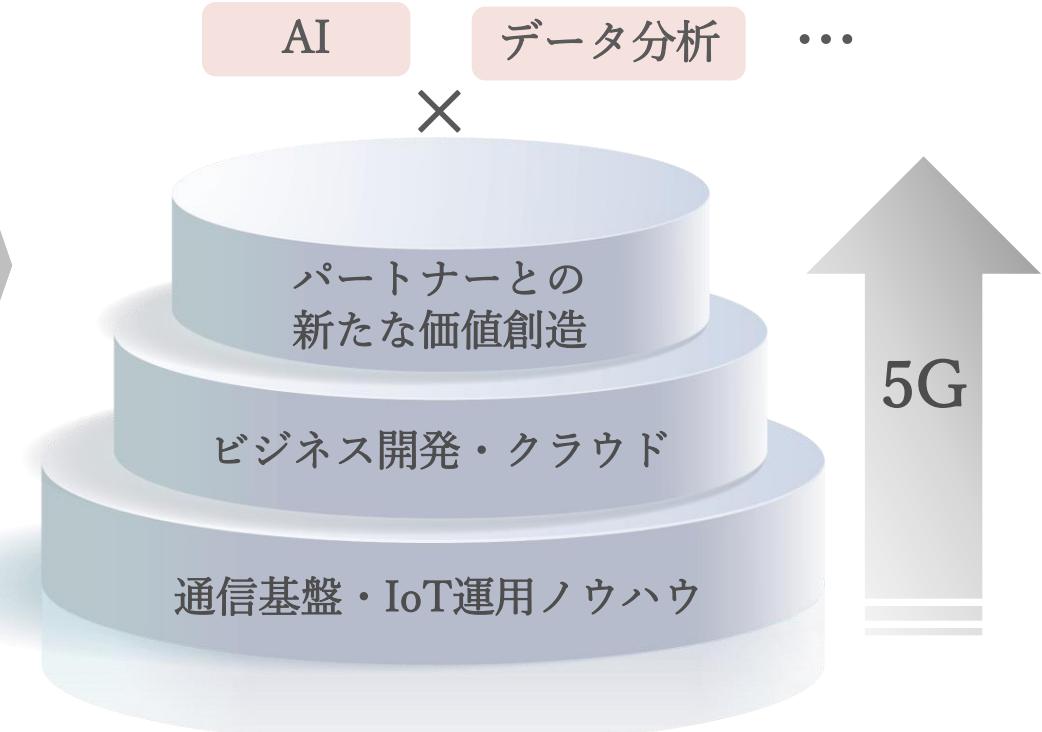
国内外で拡大

うち、グローバル
1,300万突破



新たな価値の共創基盤

お客様の事業の変革と持続的成長に貢献



事例

マツダ様 コネクティッドアプリ”MyMazda App”

海外展開において重要なUI/UXの一貫性を実現
コネクティッドサービスのグローバル展開をご支援



- 日本・北米・欧州へ展開し、月間約8,000万トランザクションを受付、管理
- 高いアプリユーザーレビューとエンゲージメントの向上に貢献



Home画面

コンディションモニター
(日本語表示切り替え後)

※画像はイメージです。実際のアプリ画面と異なる場合があります。

IoT × データ活用



運用の強み

IoT領域の約20年、
3,000万回線超の
運用実績

au/コンシューマ領域で
培った運用実績

IoT、センサー、モバイルデータの収集、アプリで活用
新たなビジネスの創造・発展にスピード感を持って貢献

IoT活用 & クラウドシフトに伴うビジネス参入機会

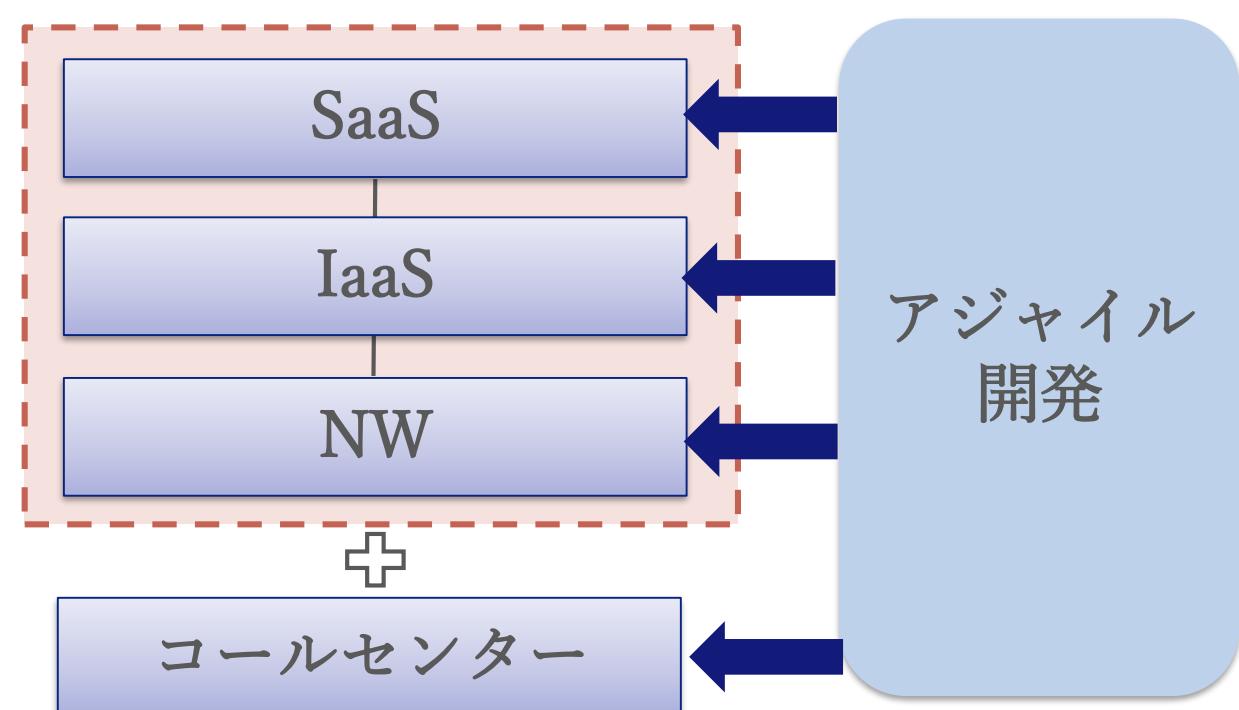
従来
(オンプレミス)

オンプレミス型のスクラッチ開発



現在
(クラウドシフト)

クラウドを前提とした迅速な開発モデル



アジャイル開発を実現するグループの専門人財



8,000名超の
お客様のDXを支援



約9年間の豊富な
アジャイル開発実績



世界トップレベルの
クラウド導入・設計・
運用ノウハウ



オンラインからリアルまで
多様なコミュニケーション
サービス



KDDI Digital Divergence Holdings

デジタルツインの実用化

GEOTRAの利用

KDDI
GPSビッグデータ

交通インフラ・
施設データ等



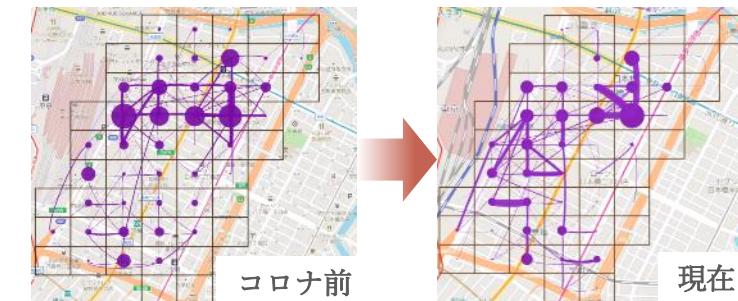
都市人流のデジタルツイン

人流・利用動態の
可視化

シミュレーション
分析

人流データ×AI

不動産・自治体とともに
Afterコロナのまちづくりに活用



八重洲エリアの
人流データを
まちづくりに活用

GEOTRA × 東京建物

デジタルツインをより簡単に

データ分析の課題を解決

データ分析の複雑性をデジタルツインで自動化

プラットフォームを
投入予定

従来

データサイエンティストが
ツールを駆使し分析を実施

長期

単発

高い専門性

効率化・自動化

無数のシミュレーションを
高速で繰り返す

短期

労力減

高精度

継続的なシミュレーションにより、
高精度かつ実用的なデータ分析を可能に

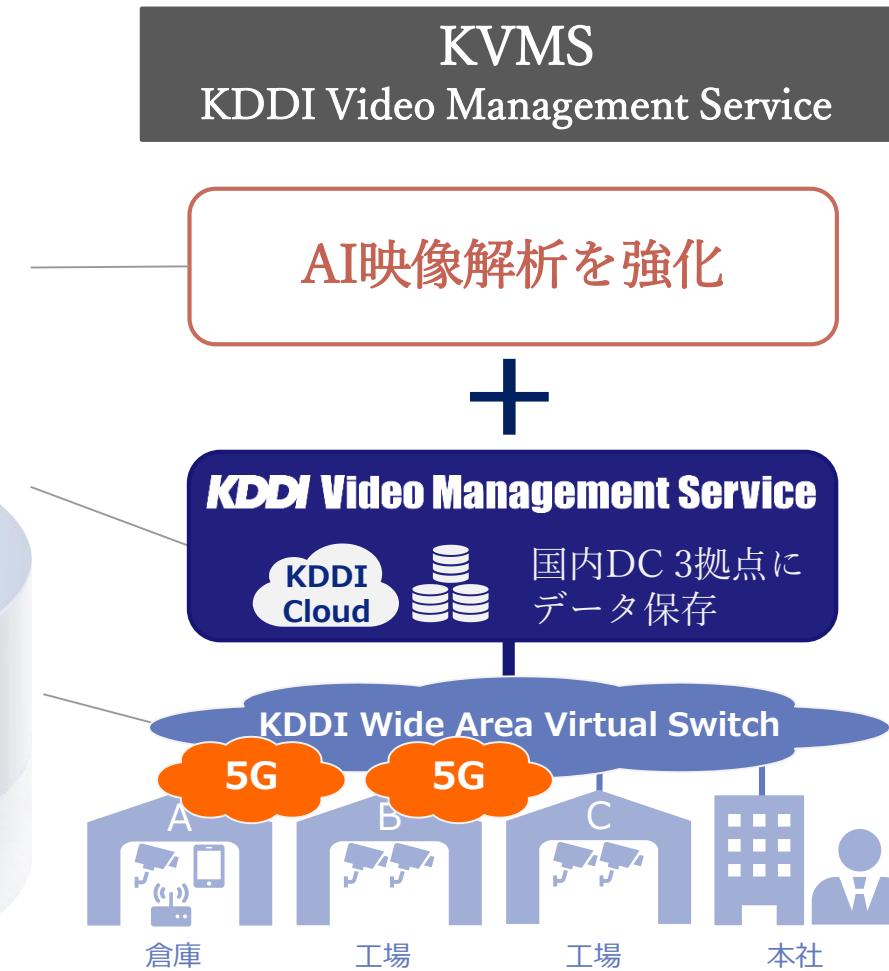
サプライチェーンの 課題解決

データをサイバー空間に再現
適正在庫数の予測と自動発注

過剰在庫・高い返品率

返品率低減・利益貢献

映像・画像によるデジタルツイン



5G SAのスライシングやMEC等を組合せ、ユースケース・利用シーンに最適なNW提供を目指す

データドリブンで業界毎のPF提供を目指す



自動運転

映像伝送/中継

人流シミュレーション

ドローン点検/監視

視聴分析

ネットワークスライス

5Gプラットフォーム

通信

ID・認証

課金・請求

決済

位置情報

データ分析等

パートナー

データトラフィック成長を支える インターフェクションDC

国内外主要都市に 47拠点

主要クラウドと低遅延 でセキュアに接続

世界約3,000社の
インターネットHUB



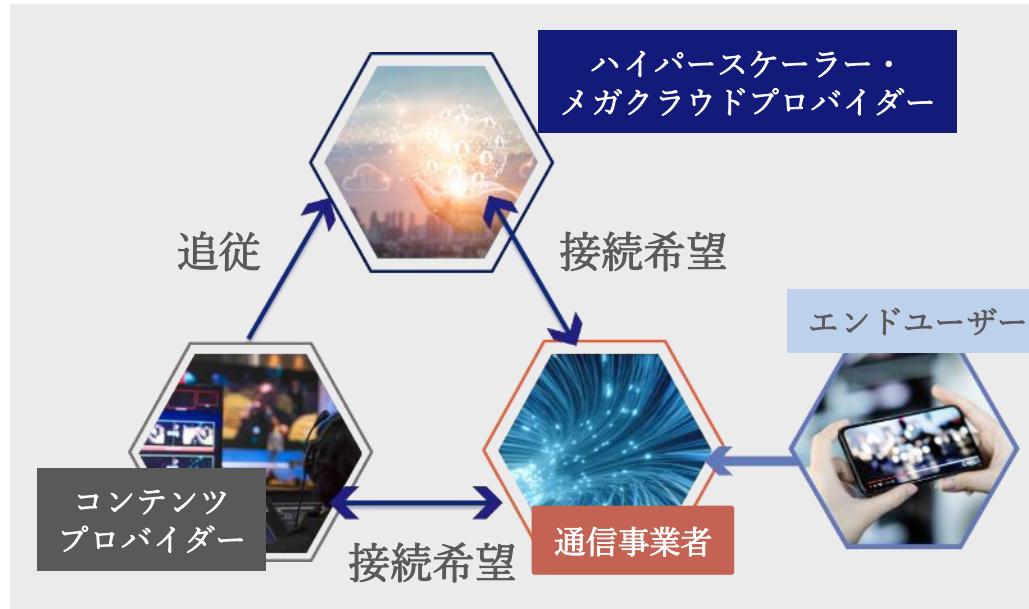
* 2023年5月開業予定

映像視聴
4分

高コネクティビティ・エコシステムをベースに拡大

高付加価値のデータセンター

メガクラウド、コンテンツプロバイダー、
エンドユーザーの強固なエコシステムを構築



欧州の成功事例を東南アジアにも展開

コネクティビティ
世界No.1*

ロンドン

コネクティビティ
仏国No.1*

パリ



2022年3月拡張



2022年5月拡張

成功事例を
東南アジアへ

バンコク

2023年5月開業予定



DX (NEXTコア) 事業

コーポレートDX

ビジネスDX

事業基盤サービス

売上高
イメージ
(予)

23.3期
1,000億円規模
YOY +20%超

23.3期
1,500億円規模
YOY +20%超

中期
<データセンター事業>
年間 **1,000億円規模**
<BPO事業>
年間 **2,500億円規模**

概要

クラウド

音声

マネージド

セキュリティ

DX全般

IoT全般

構築・開発

データセンター

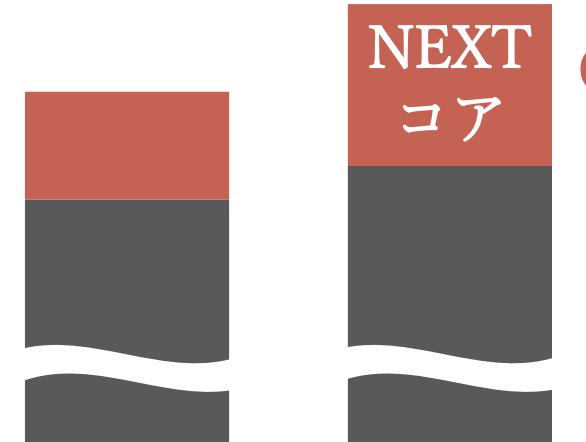
BPO
コールセンター

DX（NEXTコア）事業の成長

営業利益CAGR二桁増益を目指す

売上高

DX推進により
NEXTコア事業が事業成長を牽引



22.3期

25.3期

営業利益

ビジネスセグメント全体で
CAGR二桁成長



22.3期

25.3期

CAGR二桁成長を
目指す

KDDIグループ
連結営業利益の
約2割を目指す

まとめ

通信（つなぐチカラ）とDX（ビジネス革新）のシナジーを追求

- お客様の課題解決に向けて
短期的な「人材不足」から
長期的な経営課題まで
- “ビジネスモデルの変革”
データトラフィックを
事業成長の源泉に



DX銘柄：東京証券取引所に上場している企業の中から、企業価値の向上につながるDX（デジタル・トランスフォーメーション）を推進するための仕組みを
社内に構築し、優れたデジタル活用の実績がある企業を、経済産業省と東京証券取引所が業種区分ごとに選定して紹介するもの



免責事項

この配付資料に記載されている業績目標、契約数目標、将来の見通し、戦略その他の歴史的事実以外の記述はいずれも、当社グループが現時点での入手可能な情報を基にした予想または想定に基づく記述であり、これらは国内外の情勢、経済環境、競争状況、法令・規制・制度の制定改廃、政府機関の行為・介入、新サービスの成否などの不確実な要因の影響を受けます。

従って、実際の業績、契約数、戦略などは、この配付資料に記載されている予想または想定とは大きく異なる可能性があります。